

Vom Regelwerk zur Wirkung

Warum gute Compliance oft schlechte Sicherheit erzeugt

Tim Wolters, TARGO Deutschland GmbH, HR GS Sicherheit & BCM | 15.01.2026



>> Wir sind konform!

Wir sind konform



Der Ernstfall fragt nicht nach Regelwerken

Compliance ist kein Sicherheitskonzept



Compliance

Einhaltung externer Anforderungen



Sicherheit

Schutz von Menschen, Betrieb und Werten



Resilienz

Handlungsfähigkeit unter Stress

Gut gemeint – schlecht wirksam



Zwei Welten

Compliance

- Vollständig
- Normorientiert
- Dokumentiert
- Abstrakt

Sicherheit

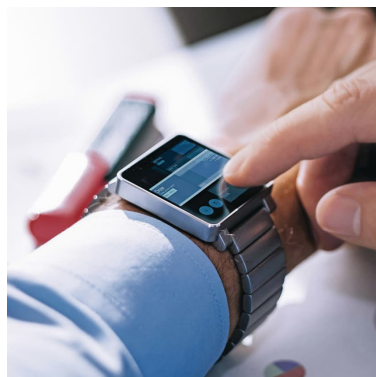
- Fokussiert
- Realitätsorientiert
- Abgestimmt und eingeübt
- Konkret

>> Compliance neu denken



Compliance als Ermöglicher – nicht als Ersatz

Schafft
Orientierung



Setzt
Mindest-
standards

Ermöglicht
Wirkung,
ersetzt sie
aber nicht



Wirksame Sicherheit

1. Klare Führungsverantwortung
2. Realistische Szenarien
3. Entscheidungsfähigkeit
4. Einfache, geübte Abläufe
5. Akzeptanz im Alltag



Stellt die
richtigen
Fragen

