



Vom Regelwerk zur Wirkung

Warum gute Compliance oft schlechte Sicherheit erzeugt

Tim Wolters, TARGO Deutschland GmbH, HR GS Sicherheit & BCM | 15.01.2026



» Wir sind konform!

Wir sind konform



Compliance ist kein Sicherheitskonzept



Compliance

Einhaltung externer Anforderungen



Sicherheit

Schutz von Menschen, Betrieb und Werten



Resilienz

Handlungsfähigkeit unter Stress

Gut gemeint – schlecht wirksam



Zwei Welten

Compliance

- Vollständig
- Normorientiert
- Dokumentiert
- Abstrakt

Sicherheit

- Fokussiert
- Realitätsorientiert
- Abgestimmt und eingeübt
- Konkret

>> Compliance neu denken



Compliance als Ermöglicher – nicht als Ersatz

Schafft Orientierung



Setzt Mindest-standards

Ermöglicht Wirkung, ersetzt sie aber nicht

Wirksame Sicherheit

1. Klare Führungsverantwortung
2. Realistische Szenarien
3. Entscheidungsfähigkeit
4. Einfache, geübte Abläufe
5. Akzeptanz im Alltag

Stellt die richtigen Fragen