



Security Forum
15.1.2026

KI-Einsatz und KI-Gesetz

Gefahr für den Mittelstand?

Annegrit Seyerlein-Klug

Dipl.-Ing.; M.Sc.; M.Sc.

Technische Hochschule Brandenburg, Intcube
CEN CENELEC JTC 21Convenor WG 5

1. Einsatz von KI
2. KI-Gesetz
3. Gefahr für den Mittelstand ?

KI ist allgegenwärtig und längst im Mittelstand angekommen



<https://www.tagesschau.de/faktenfinder/kontext/ki-chatbots-100.html>

<https://ats.net/wenn-kuenstliche-intelligenz-das-auto-lenkt/>

<https://elektro-ruedi.de/ki-in-der-gebaeudeautomation-smarte-loesungen-fuer-energieeffiziente-gebaeude/>

Wie nutzt der Mittelstand KI heute und morgen?

Typische Einsatzfelder:

Kundenservice

(Chatbots, E-Mail-Automatisierung)

Marketing & Vertrieb

(Personalisierung, Prognosen)

Produktion & Logistik

(Wartung, Qualitätskontrolle)

Verwaltung

(Dokumente, Buchhaltung, Personal)

Neue Trends – cross over

Agentic AI – der selbstständig unabhängig agierende KI Agent vor Ort für z.B.

Low code Programmierung mit KI in der Softwareentwicklung

Multimodale KI-Modelle verarbeiten Sprache, Text und Video

Hyperautomatisierung als Kombination von mehreren KI Technologien z.B. ML; Robotic Process Automation (RPA) ...

KI automatisierte Geschäftsprozesse durch Verbindung von Machine Learning mit Workflow-Tools

Mittelstand fühlt sich zwischen Innovationsdruck und Regulierungsangst

**Die Frage ist nicht mehr:
Nutzen wir KI ?
sondern:**

**Nutzen wir KI bewusst und rechtssicher ?
Sind KI und Gesetz für den Mittelstand
gefährlich ?**

Warum mischt sich der Gesetzgeber ein ?

**Aufgabe des Staates:
Schutz des Gemeinwohl und der Grundrechte der Bürger.**

- KI kann Entscheidungen treffen und beeinflussen.
- Entscheidungen treffen Personen und ggf. deren Sicherheit und Grundrechte

**Schutz durch den Staat:
vor negativen KI Auswirkungen für Bürger → z.B. durch Gesetze**

Chancen mit klaren KI Regeln

Gesetze bieten:

- **Rechtssicherheit für alle** statt Grauzonen besonders für kleinere Unternehmen
- **Schutz vor Haftungsrisiken** und Klärung, wer haftet
- **gleiche Spielregeln für alle**
- große Tech-Firmen sind stärker reguliert als KMU
- mehr Vertrauen bei Kunden

➤ **Für den Mittelstand
sind Gesetze oft eher Schutz als Bedrohung/ Gefahr**

1. Einsatz von KI
2. KI-Gesetz
3. Gefahr für den Mittelstand ?

Ziel der KI Verordnung → Schutz vor Hochrisiko-KI-Produkten

EU KI-Verordnung Art. 1

(1) Zweck dieser Verordnung ist es,

- das Funktionieren des Binnenmarkts zu verbessern und
- die Einführung einer auf den **Menschen** ausgerichteten und vertrauenswürdigen künstlichen Intelligenz (KI) zu fördern und gleichzeitig
- ein **hohes Schutzniveau** in Bezug auf
Gesundheit, Sicherheit (Safety) und die in der EU Charta verankerten Grundrechte, einschließlich Demokratie, Rechtsstaatlichkeit und Umweltschutz,
vor schädlichen Auswirkungen von KI-Systemen in der Union zu gewährleisten und
- die Innovation zu unterstützen.



Gesundheit

Sicherheit

EU Charta der
Grundrechte

Prüfung mit harmonisierten EU-KI-Standards

EU KI-Verordnung Art. 1

(2) In dieser Verordnung wird Folgendes festgelegt:

- a) **harmonisierte Vorschriften** beschreiben die Umsetzung von
- Inverkehrbringen,
 - die Inbetriebnahme und
 - die Verwendung von KI-Systemen in der Union

Harmonisierte EU Standards für Konformität und zu EU - Gesetzen

- ✓ definieren prüfbare Anforderungen und **Selbstzertifizierung CE**
 - ✓ angemessen für Organisationen unterschiedlicher Größe und Komplexität
- **Der Einsatz der harmonisierten Standards ist freiwillig**
- **Compliance kann mit eigenen Verfahren nachgewiesen werden und mit externer Zertifizierung**

**KI-Verordnung
verpflichtet ALLE
Art. 4:
Sicherstellung
angemessener KI-Kompetenzen !!**

Bildquelle: <https://gerald-lembke.de/ki-kompetenzen-schulen-ausbilden/>

Annegrit Seyerlein-Klug

11

Risikobasierter Ansatz

Verboten

Betrifft den Mittelstand fast nie

z.B. KI, die Menschen manipuliert oder überwacht
- definiert im Gesetz

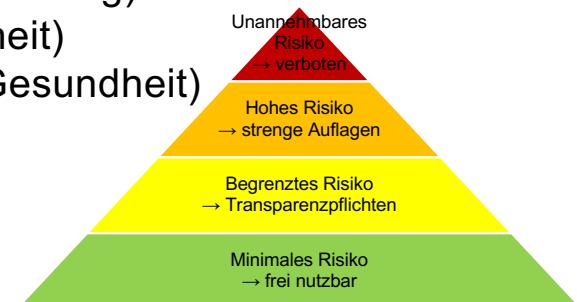
Hohes Risiko

Kann den Mittelstand ggf. betreffen

Art. 6 und Anhang III

strenge Pflichten für Anbieter und Anwender für KI z.B. bei

- Bewerberauswahl (Diskriminierung)
- Kreditvergabe (Diskriminierung)
- medizinischen Entscheidungen (Gesundheit)
- sicherheitskritische Maschinen (Safety, Gesundheit)



Normalfall im Mittelstand

Begrenztes Risiko **Normalfall im Mittelstand**

Pflichten für Anbieter und Anwender an

Transparenz/Dokumentation

z.B. **Kennzeichnung** von KI-Einsatz in

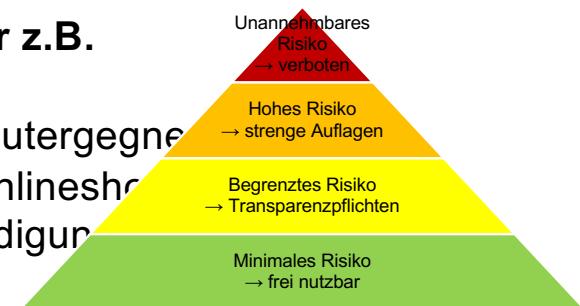
- Chatbots, virtuelle Assistenten oder automatisierte Buchungssysteme
- Text- und Bildgeneratoren
- Planung und Analyse-Tools

Minimales Risiko

Normalfall im Mittelstand

keine Pflichten auf dem Markt und nutzbar z.B.

- Spam-Filter in E-Mails.
- KI in Videospielen (z. B. Verhalten von Computergegnern)
- Suchalgorithmen; Empfehlungssysteme in Onlineshops
- Rechtschreibkorrekturen und Textvervollständigungen
- Predictive Maintenance
- Logistikplanung

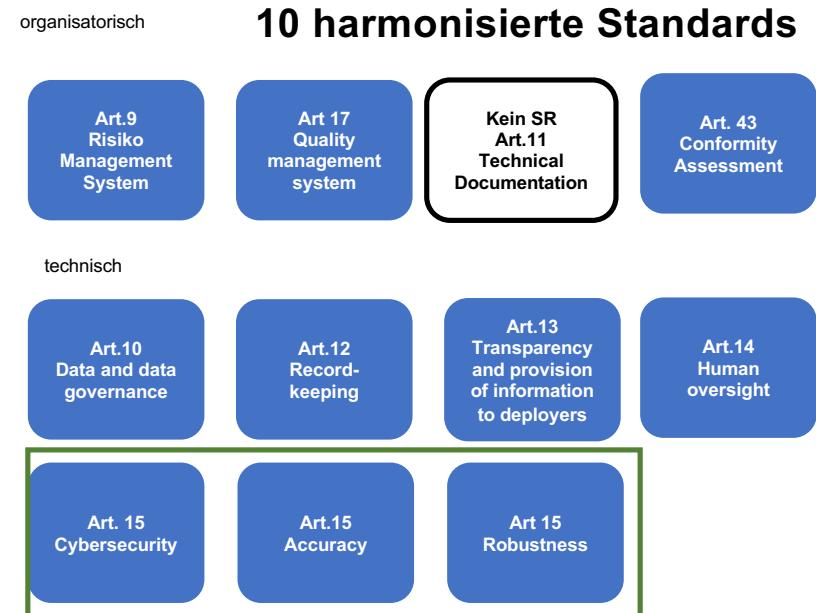


Anforderungen aus EU-KI-Verordnung (Auszug)

Anbieter/ Hersteller

Pflichten für Anbieter/Hersteller NUR bei Hochrisiko KI u.a.

Art. 16	Pflichten Anbieter von Hochrisiko-KI
Art. 9-15	Organisatorischen und technischen Anforderungen
Art. 17	Qualitätsmanagementsystem
Art. 11; 18; 19	Dokumentation und Aufbewahrung
Art. 43	Konformitäts-Assessment;



Anforderungen aus EU-KI-Verordnung (Auszug)

Anwender/ Nutzer

Pflichten von Anwendern/Betreiber NUR bei Hochrisiko-o-KI u.a.

zu

Art. 26

- **Bestimmungsgemäße Verwendung** strikt nach bereitgestellten Gebrauchsanweisungen
- **Kontrolle** der verwendeten Daten
- **Menschliche Aufsicht** mit qualifizierte Personen, die überwachen und eingreifen können.
- **Überwachung** im Betrieb auf Anomalien

Art. 50 Transparenz-; Informations- und Meldepflichten bei Vorfällen

Art. 27 Erstellung einer Grundrechte Folgeabschätzung

1. Einsatz von KI
2. KI-Gesetz
3. Gefahr für den Mittelstand?

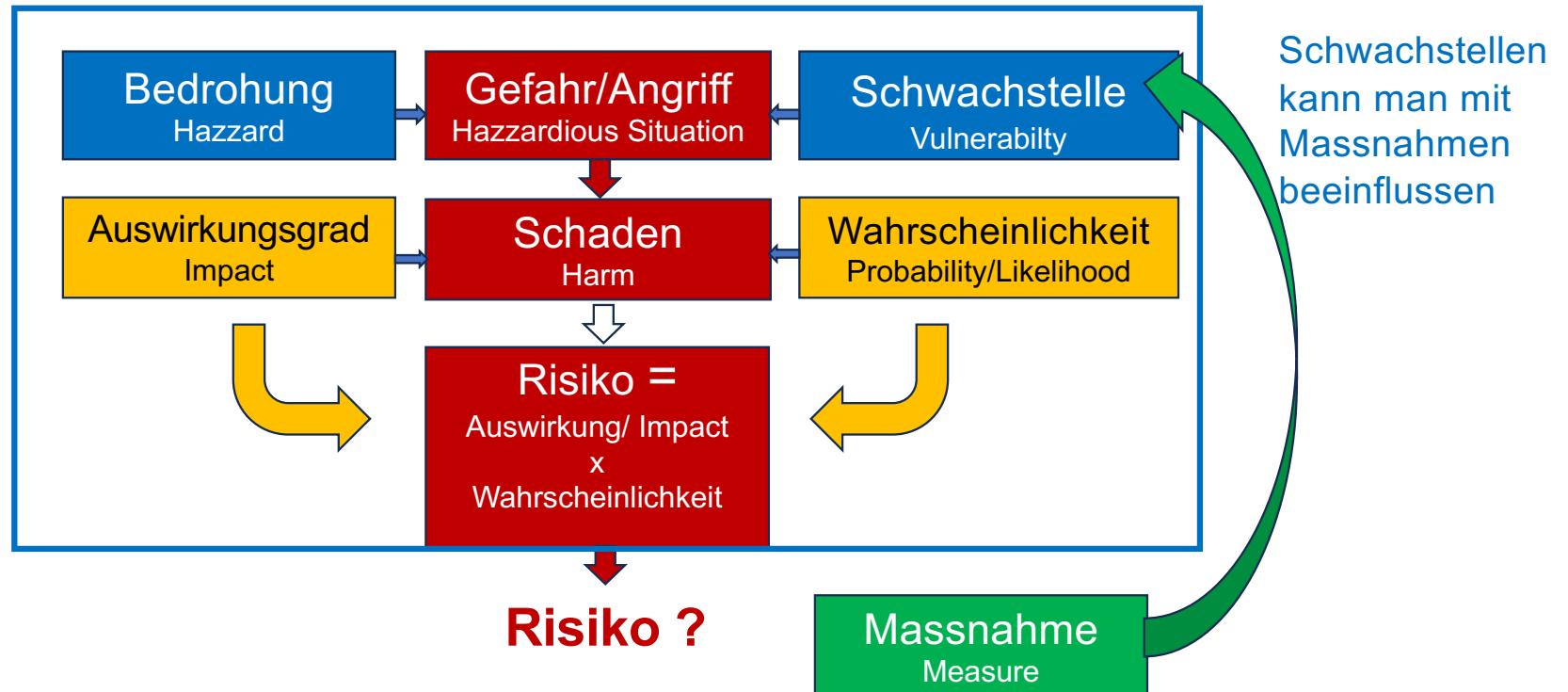


**Warum ist die Gefahr,
in Australien/Queensland
im Meer zu schwimmen,**

**nicht unbedingt
ein Risiko?**

Gefahr und Risiko-Identifikation und -Analyse

Bedrohungen
sind extern
und
bleiben i.d.R.

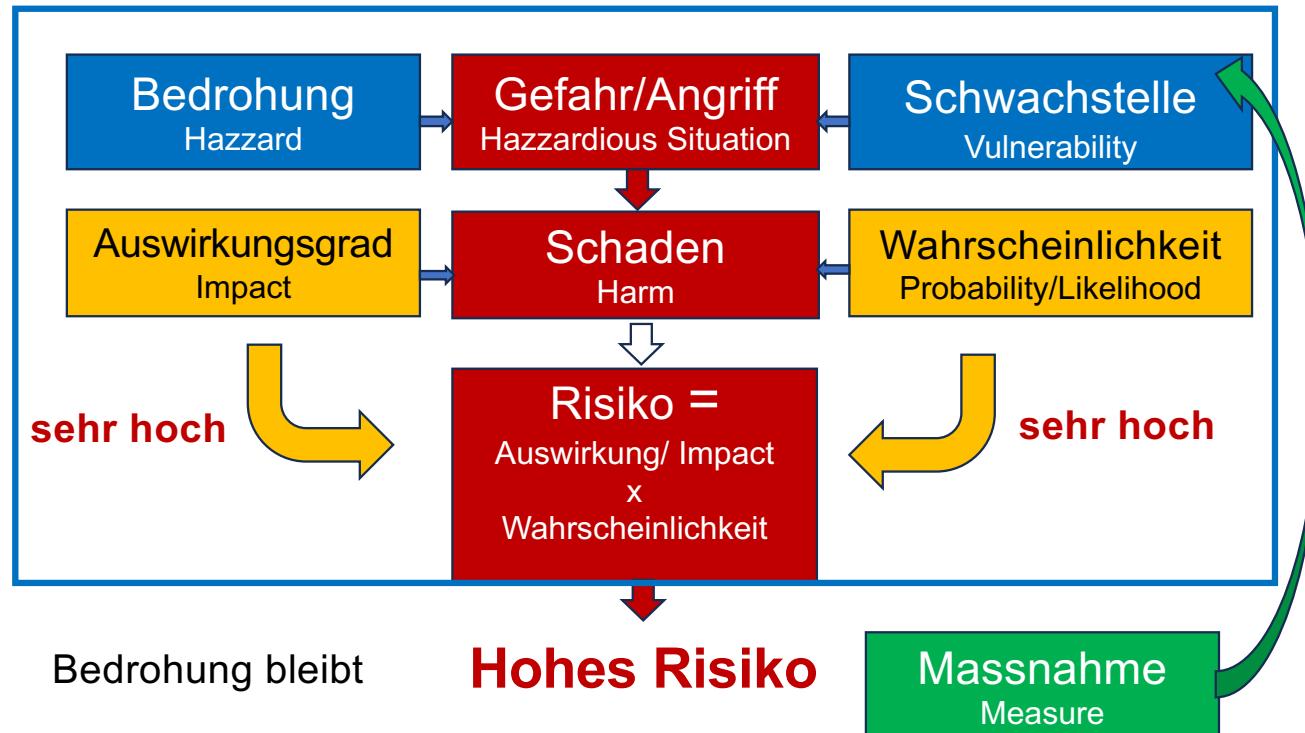


Risiko Identifikation und Analyse

Giftige
Marine Stingers/
Jelly fish
leben an
dieser Küste.

Kontakt mit
Tentakelgift =
massive
Schmerzen
bis Tod

**Person in Badekleidung kann beim Schwimmen im Meer
Kontakt mit Marine Stinger haben und Schaden nehmen**



Empfindlichkeit
für Gift von
Marine Stingers.

Kontaktmöglichkeit
Im Meer

Schutzmassnahmen Risikobehandlung = Senkung der Gefahr

100%



20 %



90 %



97 %



**Anwender/Nutzer müssen NUR bei Hochrisiko
eine KI-Risikofolgenabschätzung für Personen erstellen**

Frage:

**besteht ein Risiko im Sinne der KI-VO für Personen bei Nutzung/Anwendung der KI,
basierend auf**

- vorhandenen Schwachstellen/Handlungsmöglichkeit bei der Person
- bekannten Bedrohungen durch KI für die Person die zu Schäden an Gesundheit, Sicherheit und den Grundrechten führen können
- und unter gegebenen situativen Umständen/Einsatz/Funktion

Gefahr, Bedrohung und Risiko ? – es kommt darauf an

Das KI-System kann durch seine Funktion und Missfunktion Personen schaden?
z.B. Diskrimierung

Schaden:
Keine Zulassung
Falsche Diagnose..



KI-VO Stufe 2 Risiken

Anbieter/Hersteller müssen NUR bei Hochrisiko

1. KI-Risikomanagement für das KI-System im Sinne der KI-Verordnung einsetzen sowie
2. **Cybersecurity Risiken** für das KI-System im Sinne der KI-Verordnung ermitteln.

Frage:

- ↓ welche Risiken bestehen generell **für Personen durch** die Nutzung/Anwendung der KI,
.....
- ↓ welche Risiken bestehen generell **für das KI-System** über den Lebenszyklus, basierend auf
- vorhandenen Schwachstellen des KI-Systems
 - bekannten **Cybersecurity** Bedrohungen gemäß der KI Verordnung,
 - und unter gegebenen situativen Umständen/Einsatz/Funktion

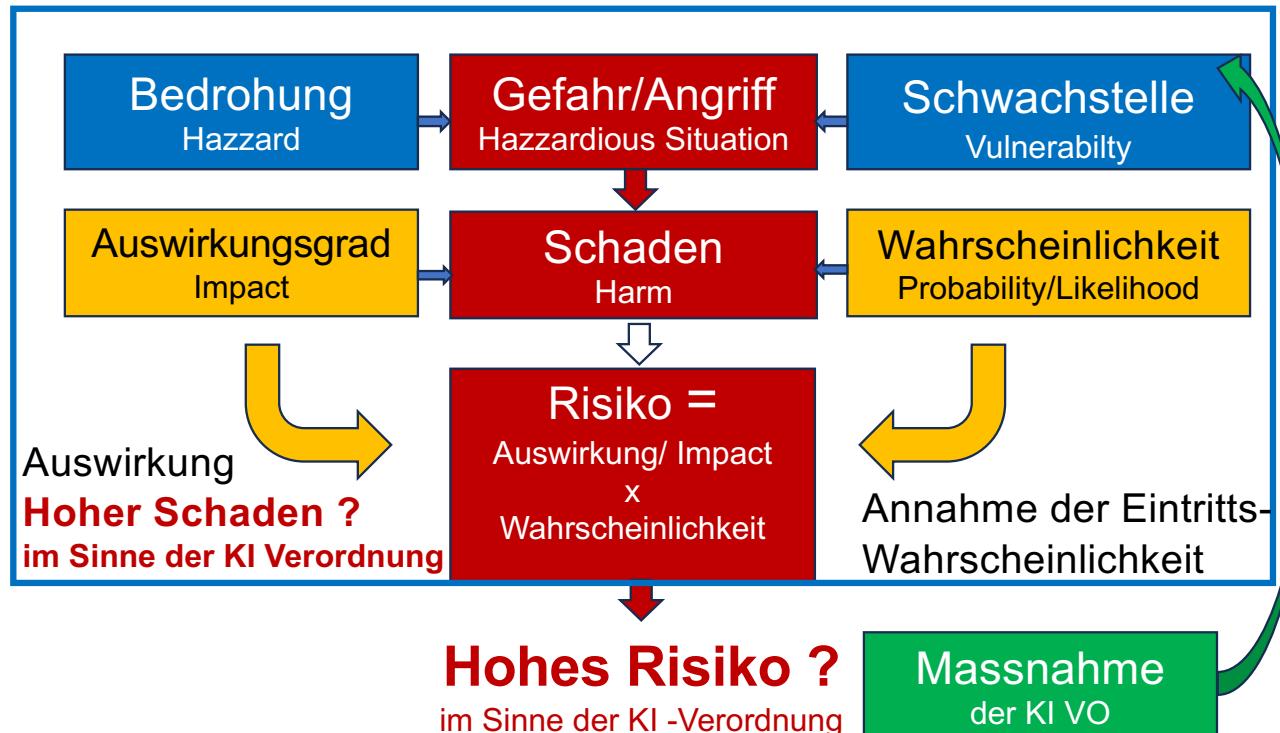
Safety
? gemeinsam ?
Cybersecurity

Cybersecurity – Risiken für das KI-System ?

Gefahr: Das KI System kann durch Cybersecurity Bedrohungen zu Schäden kommen im Sinne der KI Verordnung

Identifikation + Analyse:
Kann die Funktion des KI-Systems gestört und attackiert werden durch

- Data poisoning,
- Model poisoning,
- Adversarials, Evasion in Confidentiality
- durch Model Flaws



Identifikation + Analyse:
Hat das das KI-System, bezogen auf die KI-Cyber-Bedrohungen, technische und organisatorische Mängel

Risiken und Gefahr für den Mittelstand ?

**Beispiel für den Mittelstand:
Risikoabschätzung in Bezug auf den Einsatz von KI und die Gesetzgebung**

Frage:

welche Risiken bestehen für den Mittelstand bei Einsatz von KI durch die KI-VO,
basierend auf

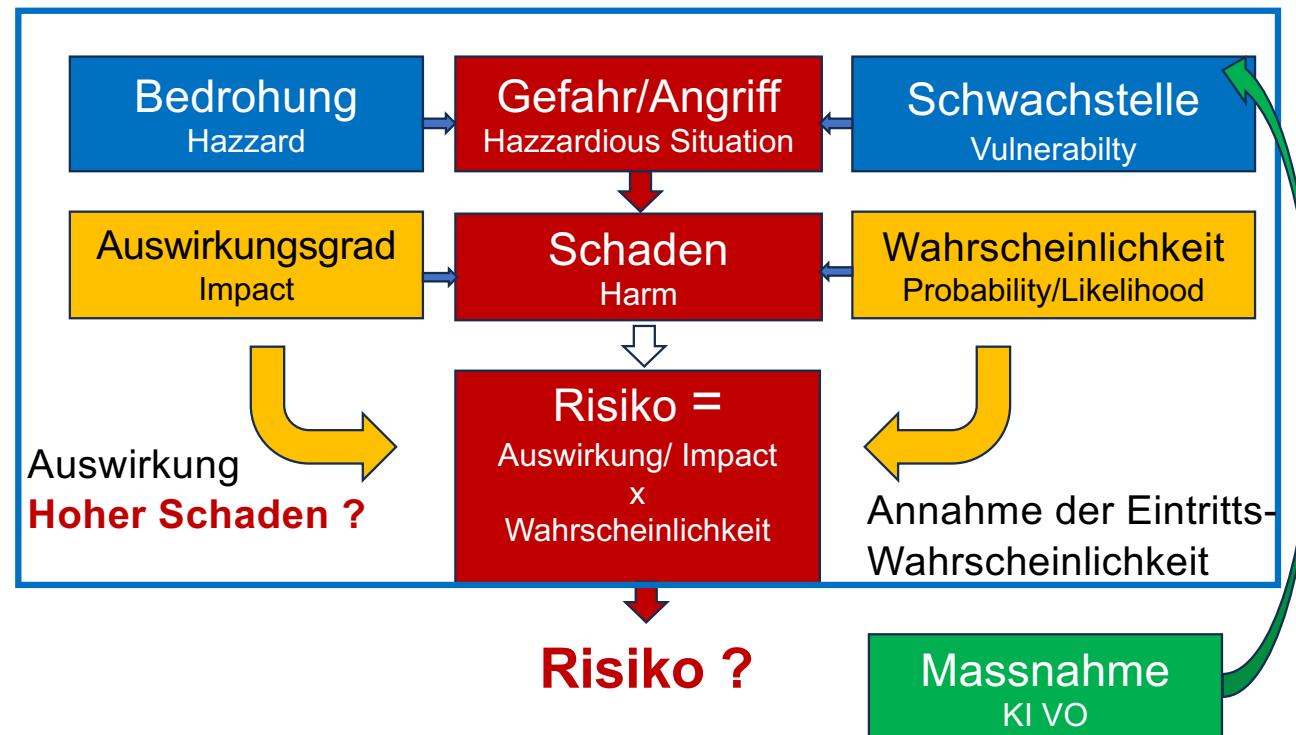
- vorhandenen Schwachstellen des Mittelstandes
- Bedrohungen durch die KI-Verordnung beim Einsatz von KI
- unter den gegebenen situativen Umständen/Einsatz/Funktion

Gefahr und Risiken für den Mittelstand ?

Gefahr: Der Mittelstand kann durch die KI-VO bei Einsatz von KI in seiner Tätigkeit/Innovationen beeinträchtigt werden.

Die KI-VO enthält viele Vorgaben für KI.

Bei Umsetzung der Vorgaben für bedingtes/hohes Risiko entsteht „viel“ Aufwand, der evtl. Schäden verursacht.



Der Mittelstand hat nicht/kaum die organisatorischen, und technischen finanziellen, personellen Mittel

Wo liegen Risiken für den Mittelstand? Ist das eine Gefahr?

Bedrohungen - bleiben

- Komplexe gesetzliche Anforderungen
- Bürokratischer/technischer Mehraufwand
- Bußgeldern



Schwachstellen - kann man angehen

- Unkenntnis der gesetzl. Anforderungen
- Unsicherheiten
„Darf ich KI überhaupt noch nutzen?“
„Mache ich etwas falsch?“
- Kosten für Dokumentation & Compliance
- Abhängigkeit von großen KI-Anbietern

Aber:

- Viele Pflichten/ Massnahmen betreffen **Hersteller**
 - Kleine Unternehmen **werden eher als Anwender gesehen**
 - Kleine Unternehmen werden **nicht wie Konzerne behandelt**
 - **Pflichten nur bei Hochrisiko**
- **Gefahr entsteht eher durch Nichtwissen und Vorbehalte als durch das KI-Gesetz**

Fazit

Was sollte jetzt konkret getan werden ?

Kein Aktionismus – aber klare Schritte:

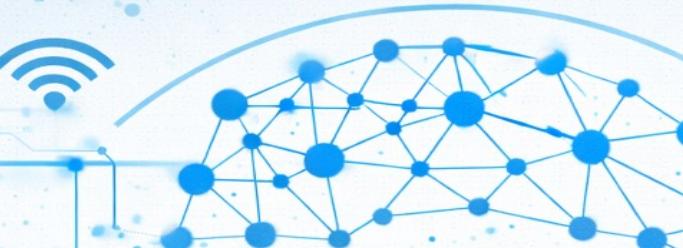
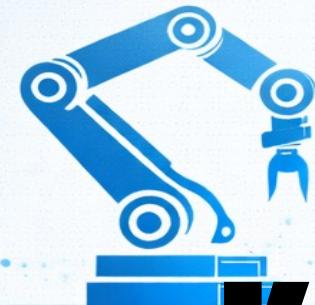
- ❖ **Überblick gewinnen:** Inventarisierung und Dokumentation, QMS und Risiko einführen.
Wo nutzen wir KI oder KI-gestützte Software?
Als Anwender und/oder als Hersteller?
- ❖ **Mitarbeitende sensibilisieren** und informieren:
Was kann KI? Was darf KI und was nicht?
- ❖ **Seriöse Anbieter wählen**,
die EU-konform und transparent sind
(Anbieterpflichten)
- ❖ **KI als Werkzeug**, nicht als Experiment nutzen:
Unterstützung ja; automatische Entscheidungen nein
(wenn Hoch-Risiko und/oder kritisch)
- ❖ Eigene und die **Risiken** der KI realistisch bewerten

Nicht nötig, aber ggf. im Zugriff

- eigene IT-Abteilung
- Juristen im Betrieb
- Angst vor Strafen

Die meisten KI-Produkte:

- sind erlaubt
- im Risiko begrenzt oder minimal
- kaum zusätzlichen Pflichten



Kaum Gefahr viel Erfolg

KI im Mittelstand

Annegrit Seyerlein-Klug

Annegrit Seyerlein-Klug



- Dipl.-Ing. (Maschinenbau, Medizintechnik)
- M.Sc. Security Management; M.Sc. Technologie und Innovation
- ISO 27001 und ITIL zertifiziert
- Nixdorf; Siemens Nixdorf/ Siemens Business Services, Siemens/Siemens Enterprise/Unify; Secunet (Security KRITIS); Neurocat (AI Security and Robustness); Intcube (AI Security)
- Technische Hochschule Brandenburg
- Engagiert in
 - **DIN/CEN/ISO Cybersecurity/KI/ Datenschutz u.a. für Energie/KRITIS und Automotive**
 - **Convenor CEN/CENELEC JTC 21 (AI- Act) WG5 „Cybersecurity Specification for AI-systems“**
 - Kompetenzzentrum Kritische Infrastruktur
 - Europäische Akademie für Informationsfreiheit und Datenschutz
 - Bitkom diverse

annegrit.seyerlein.klug@th-brandenburg.de